



**ANADOLU ÜNİVERSİTE KÜTÜPHANELERİ KONSORSİYUMU  
(ANKOS) DERNEĞİ**

**Haziran 2023 – Haziran 2025  
Faaliyet Raporu**

**Haziran, 2025**

## **Sunuş**

Merhaba,

27 Ocak 2012 tarihinde kurulan Anadolu Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu (ANKOS) Derneği'nin, 3 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında başlayan Haziran 2023-Haziran 2025 dönemi faaliyetlerine ilişkin bilgiler bu raporda sunulmaktadır.

Saygılarımla.

**İsmail ÇETİNKAYA**  
**ANKOS Derneği Başkanı**

## İçindekiler

<b>Sunuş</b> .....	<b>i</b>
<b>İçindekiler</b> .....	<b>ii</b>
<b>Giriş</b> .....	<b>1</b>
<b>Misyon ve Vizyon</b> .....	<b>3</b>
Misyon .....	3
Vizyon .....	3
Amaç .....	3
<b>ANKOS Derneğine İlişkin Bilgiler</b> .....	<b>3</b>
Yönetim.....	3
Yönetim Kurulu Asıl Üyeler.....	4
Yönetim Kurulu Yedek Üyeler.....	4
Denetleme Kurulu Asıl Üyeler .....	4
Denetleme Kurulu Yedek Üyeler .....	4
Yönetim Kurulu .....	5
Denetleme Kurulu.....	5
<b>Çalışma Grupları</b> .....	<b>5</b>
<b>Lisans Anlaşmaları Çalışma Grubu (LAG)</b> .....	<b>5</b>
Koordinatör.....	5
Üyeler.....	5
Web Sayfası ve Mail Adresi.....	5
Amaç ve Hedefler .....	5
Temel Faaliyetler .....	6
Grubun Gerçekleştirmeyi Planladığı Hedefler .....	6
<b>Halkla İlişkiler Grubu</b> .....	<b>7</b>
Koordinatör.....	7
Üyeler.....	7
Amaç ve Hedefler .....	7
Temel Faaliyetler .....	7

Yapılan Çalışmalar.....	7
<b>İstatistik Çalışma Grubu .....</b>	<b>8</b>
Koordinatör.....	8
Üyeler.....	8
Kuruluş Gerekçesi .....	8
Amaç ve Hedefler .....	8
Temel Faaliyetler .....	8
Yapılan Çalışmalar.....	9
<b>İşbirliği Çalışma Grubu.....</b>	<b>10</b>
Koordinatör.....	10
Üyeler.....	10
Temel Faaliyetler .....	10
KİTS (Kütüphanelerarası İşbirliği Takip Sistemi) .....	10
<b>Akademi Çalışma Grubu .....</b>	<b>11</b>
Koordinatör.....	11
Üyeler.....	11
E-Posta adresi .....	11
Kuruluş Gerekçesi .....	11
Amaç ve Hedefler .....	11
Görev ve Sorumlulukları .....	11
ANKOS Akademi Eğitimleri .....	12
2024 Webinarları (Çevrimiçi).....	12
2025 Webinarları (Çevrimiçi).....	12
<b>Veritabanı Değerlendirme Grubu.....</b>	<b>12</b>
Koordinatör.....	12
Üyeler.....	12
E-Posta Adresi.....	13
Amaç ve Hedefler .....	13
Grubun Gerçekleştirmeyi Planladığı Hedefler .....	14
Yapılan Çalışmalar.....	14
<b>Danışma Grubu .....</b>	<b>14</b>
Koordinatör.....	14

Üyeler.....	14
Amaç ve Hedefler .....	14
Grubun Gerçekleştirmeyi Planladığı Hedefler .....	15
Yapılan Çalışmalar:.....	15
<b>Yapay Zekâ Araştırma Grubu .....</b>	<b>15</b>
Koordinatör.....	15
Üyeler.....	15
E-Posta Adresi.....	15
Amaç ve Hedefler .....	16
Grubun Gerçekleştirmeyi Planladığı Hedefler .....	16
Yapılan Çalışmalar.....	16
Sonuç ve Değerlendirme .....	17
<b>Veritabanı Sorumluları .....</b>	<b>18</b>
<b>ANKOS Derneğinin Ulusal ve Uluslararası Bağlantıları .....</b>	<b>18</b>
<b>ANKOS'un İşbirliği Yaptığı Uluslararası Organizasyonlar .....</b>	<b>19</b>
ICOLC-International Coalition of Library Consortia (Uluslararası Kütüphane Konsorsiyumları Koalisyonu) .....	19
SPARC-The Scholarly Publishing and Academic Resources Coalition (Bilimsel Yayıncılık ve Akademik Kaynaklar Birliği) .....	19
SELL-Southern European Libraries Link (Güney Avrupa Kütüphaneler Birliği).....	19
UKSG- United Kingdom Serials Group (Birleşik Krallık Süreli Yayınlar Grubu) .....	19
COUNTER-Counting Online Usage of Networked Electronic Resources (Elektronik Kaynaklar İstatistik Standartları Birliği) .....	20
SKS-Scientific Knowledge Services (Akademik Bilgi Hizmetleri).....	20
<b>Konferans, Seminer, Yayın, Etkinlik ve Diğer Faaliyetler .....</b>	<b>20</b>
ANKOS 2023 Kütüphane / Bilgi Merkezi Yöneticileri Toplantısı ve ANKOS Derneği Olağan Genel Kurulu, 3 Haziran 2023, İstanbul .....	20
ANKOSLink2023, 20-23 Kasım 2023, Antalya .....	21
2024 ANKOS Yıllık Çalıştayı, 02-05 Mart 2024, KIBRIS.....	23
Güney Avrupa Konsorsiyumları (SELL) Yıllık Toplantısı, 26-27 Eylül 2024, Yunanistan.....	24
Frankfurt Kitap Fuarı, 2024.....	25
ANKOSLink2024, 18-21 Kasım 2024, Antalya .....	26
Politika, Rehber, Bülten ve Bilimsel Çalışmalar Paneli, 23 Ocak 2025, Çevrimiçi.....	27

17th Berlin Open Access Conference (17. Berlin Açık Erişim Konferansı), 05-06 Şubat 2025	28
AI Day Etkinliği, 20 Mart 2025, Çevrimiçi .....	28
Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 13-14 Nisan 2025, KIBRIS .....	29
Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ, Politika, Rehber, Uygulamalar, 26 Mayıs 2025, Kayseri.....	30
<b>Sunumlar .....</b>	<b>32</b>
<b>Genel Değerlendirme .....</b>	<b>34</b>

## Giriş

ANKOS Derneği; kütüphaneciler, araştırmacılar, öğrenciler, bilgi yöneticileri, eğitimciler, arşivciler ile yükseköğretim ve bilgi bilimi alanında faaliyet gösteren paydaşların katılımıyla ulusal ve uluslararası düzeyde toplantılar organize etmekte, eğitim programları düzenlemekte, politika geliştirme çalışmaları yürütmekte ve bilgi hizmetlerinin koordinasyonunu sağlamaktadır.

ANKOS, geliştirdiği ve uygulamakta olduğu sistemler aracılığıyla Türk Kütüphaneciliğine önemli katkılar sunmakta; nitelikli meslek elemanlarının yetişmesine öncülük etmektedir. Örneğin, Personel Değişim Programı kapsamında, mesleğe yeni adım atan kütüphanecilerin deneyim kazanmaları desteklenmekte; ANKOS Akademi aracılığıyla ise alanında uzman, tecrübeli ve gönüllü eğitimler eşliğinde düzenlenen eğitim programları ile yöneticilerin ve kütüphanecilerin mesleki gelişimlerine katkı sağlanmaktadır. Ayrıca, geliştirilen ve üye kurumların kullanımına sunulan Elektronik Kaynaklar Yönetim Sistemi (ERM) ile elektronik veritabanlarının maliyet, kullanım ve içerik analizleri gerçekleştirilmektedir.

ANKOS tarafından geliştirilen ve üye kurumların hizmetine sunulan Kütüphanelerarası İşbirliği Takip Sistemi (KİTS), alanında uzman ve deneyimli gönüllü çalışanların sorumluluğunda yürütülmektedir. Bilimsel yayınlara erişim imkanlarının sınırlı, talebin ise yüksek olduğu ülkemizde; KİTS, üniversitelerimizin ve akademik kurumlarımızın bilimsel yayın performansının artırılmasına ve mevcut kaynakların etkin kullanımına önemli katkılar sağlamaktadır. Sistem aracılığıyla üye kurumlar, sahip oldukları basılı ve elektronik kaynakları belirledikleri politika ve kurallar çerçevesinde ücretsiz olarak erişime açmakta ve kullanıcılarının hizmetine sunmaktadır.

Dünya genelinde bilimsel alanda faaliyet gösteren elektronik veritabanı yayıncıları açısından değerlendirildiğinde, bilgi arz-talep dengesi içerisinde hızla ticarileşmekte ve bu süreçte bilgi, belirli ilkelere dayalı olarak pazarlanan bir meta hâline gelmektedir. Bu ticari yapı içinde yayıncılar, ürettikleri içerik karşılığında yüksek telif ücretleri elde etmektedir. Nitekim Avrupa'da kamu ve özel sektöre ait birçok kurum kütüphanesi, koleksiyonlarında yer alan ve bedeli ödenerek temin edilmiş yayınların hem kütüphane içi hem de dışı kullanımı nedeniyle yayıncı meslek örgütlerine ek telif ödemeleri yapmak zorunda kalmaktadır. ANKOS ise, satın alınmış yayınların araştırmacılara herhangi bir ek ücret talep edilmeksizin sunulmasını ilke edinmekte ve bu doğrultuda hareket etmektedir.

ANKOS Derneği'nin hızlı gelişimi yalnızca akademik kütüphaneler ve kütüphanecilik uygulamaları üzerinde etkili olmakla kalmamış; aynı zamanda Türkiye'nin akademik bilimsel yayın performansına da olumlu katkı sağlamıştır. Bu gelişme, üniversite ve akademik kurumların ihtiyaç duyduğu elektronik veritabanı aboneliklerinin ANKOS Derneği koordinasyonunda yürütülmesini daha da anlamlı hâle getirmiştir.

Günümüzde üniversiteler açısından, dünya ile uyumlu altyapılarla bütünleşik akademik arşivlerin oluşturulması, açık bilim uygulamalarının desteklenmesi ve araştırma değerlendirme sistemlerinde açık erişimi temel alan yapısal değişikliklerin gerçekleştirilmesi büyük önem taşımaktadır. Bu bağlamda, önemi giderek artan araştırma verileri ve açık veri politikaları doğrultusunda kurumsal yönergelerin oluşturulması, gerekli altyapıların hazırlanması ve

araştırma verisinin bilimin hizmetine sunulması stratejik bir gereklilik olarak öne çıkmaktadır.

BilindiĐi üzere, ANKOS'un temel önceliklerinden biri, piyasa ekonomisinin koşulları çerçevesinde üyelerine fiyat avantajı sağlayarak bilgiye eşit erişimi temin etmektir. Son yıllarda, dünya genelinde yayınevleri ile kütüphaneler arasında öne çıkan temel tartışma konularından biri ise transformatif anlaşmalardır. ANKOS'un da üyesi olduğu ICOLC, SELL ve UKSG gibi uluslararası konsorsiyumlar, bu kapsamda yayınevleri ile görüşmelerini sürdürmektedir. Ayrıca, IFLA'nın 2024 yılına ait yıllık konferansında da konuya ilişkin özel bir oturum düzenlenmiştir. Bu çerçevede, transformatif anlaşmalar son yıllarda ANKOS'un öncelikli çalışma alanları arasında yer almakta ve bu yöndeki gelişmeler yakından takip edilmektedir. Ayrıca ANKOS son yıllarda bilgi teknolojileri alanındaki gelişmeleri yakından takip etmekte, bu doğrultuda yapay zekâ (YZ) uygulamalarını konsorsiyum süreçlerine dahil etmeyi amaçlamaktadır.

Bu faaliyet raporunda; ANKOS Derneği'nin Yönetim ve Denetim Kurulu, Çalışma Grupları, Veritabanı Sorumluları, Ulusal ve Uluslararası İşbirlikleri, elektronik kaynak yönetimi, kaynak paylaşımı, açık erişim çalışmaları, Personel Değişim Programı ve ANKOS Akademi'ye ilişkin bilgilere yer verilmiştir. Ayrıca, Dernek tarafından düzenlenen konferans, çalıştay, seminer, yayın, etkinlik ve diğer faaliyetler ile ilgili ayrıntılar ile genel değerlendirmeler sunulmuştur.

Çalışmalarını üyelerinden ve gönüllü emeğe dayalı katkı sağlayan paydaşlarından aldığı güçle sürdüren ANKOS, bundan sonraki dönemde de bölgesel ölçekte etkili, uluslararası düzeyde yetkin bir yapı olarak faaliyetlerine kararlılıkla devam edecektir.

Tüm bu süreçlerde destek ve iş birliklerini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza içten teşekkürlerimi sunarım.  
Saygılarımla.

**İsmail ÇETİNKAYA**  
**ANKOS Derneği Başkanı**

## **Misyon ve Vizyon**

### ***Misyon***

Türkiye'deki üniversitelerde gerçekleştirilmekte olan akademik çalışmalara katkı sağlayacak elektronik bilgi kaynaklarını araştırmak, konsorsiyum için uygun bulunanları tanıtmak, veritabanlarına abone olmak isteyen üniversite kütüphaneleri, kamu kurumları ve araştırma merkezleri adına pazarlık yapmak, kullanımlarını teşvik etmek, kütüphanelerin ve kütüphanecilerin gelişimi için gerekli çalışmaları yapmak.

### ***Vizyon***

Türkiye'deki üniversite kütüphanelerinin işbirliği olanaklarını en üst düzeyde kullanmalarına aracılık etmek suretiyle, üniversite kütüphanelerinin günümüz ve geleceğin ihtiyaçları ile şekillenen uluslararası standartlarda bilgiye erişim alanları olma yolundaki çalışmalarına öncülük etmek ve bilgiye erişimde fırsat eşitliği yaratmak.

### ***Amaç***

Üniversite ve araştırma kütüphanelerinin en uygun fiyatla, en fazla elektronik bilgi kaynağına erişimlerini sağlamak, ölçek ekonomisi çerçevesinde bu ürünlere yapılan yatırımı paylaşmak, Türkiye'deki akademisyen ve öğrencilerin küresel bilgi ağına en üst düzeyde erişimlerini gerçekleştirerek, eğitim ve araştırmaya kütüphanelerin desteğini arttırmak için ortak çalışmalar yürütmektedir.

## **ANKOS Derneğine İlişkin Bilgiler**

### ***Yönetim***

Anadolu Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu (ANKOS) Derneği'nin Olağan Genel Kurulu, 3 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul gündeminde; açılış ve yoklama, saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunması, Başkanlık Divanı'nın seçimi, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Saymanlık Raporu'nun okunması, Denetleme Kurulu Raporu'nun sunulması, raporlar üzerine ayrı ayrı görüş bildirilmesi ve ibrası, 2023–2025 dönemi tahmini bütçesinin oylanması, Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu üyelerinin seçimi ile dilek ve önerilerin paylaşılmasının ardından toplantı kapanışla sona ermiştir.

Gerçekleştirilen seçim sonucunda, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu aşağıda yer alan isimlerden oluşmuştur:

### **Yönetim Kurulu Asıl Üyeler**

İsmail ÇETİNKAYA, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (**Başkan**)  
Özlem EFE, Özyeğin Üniversitesi (**Sayman**)  
Ayça AYDEMİR MAZLUMOĞLU, Acıbadem Üniversitesi (**Yazman**)  
Zeynep METİN, Boğaziçi Üniversitesi (Üye)  
Mine KESKİN, Kırıkkale Üniversitesi (Üye)  
İlhami TÜRKYILMAZ, Amasya Üniversitesi (Üye)  
Hanife Gül BOZKURT, Adnan Menderes Üniversitesi (Üye)

### **Yönetim Kurulu Yedek Üyeler**

Mustafa SERİN, Maltepe Üniversitesi  
Hasan ARSLAN, Bursa Uludağ Üniversitesi  
Osman DEMİR, Bülent Ecevit Üniversitesi Bahar BİÇEN ARAS, İstinye Üniversitesi  
Ali TUTAL, İzmir Ekonomi Üniversitesi  
Ali AYGÜN, Ordu Üniversitesi  
Neziha ÜSTÜNER, İnönü Üniversitesi

### **Denetleme Kurulu Asıl Üyeler**

Mehmet MANYAS, Kadir Has Üniversitesi (**Başkan**)  
Bilal YILMAZ, Hakkari Üniversitesi  
Şafak GÜR, Antalya Bilim Üniversitesi

### **Denetleme Kurulu Yedek Üyeler**

Onur BUĞAN, Doğu Üniversitesi  
Ahmet KAHRIMAN, Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi  
Şahabettin İPEKTEN, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi

ANKOS Yönetim Kurulu üyesi Zeynep METİN'in Boğaziçi Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı görevinden ayrılması nedeniyle ANKOS Yönetim Kurulu'nun 04.11.2023 tarihli ve 10 sayılı kararı ile ANKOS Derneği Üyeliği ile Yönetim Kurulu Üyeliğinden çıkarılmıştır. Boşalan ANKOS Yönetim Kurulu Üyeliğine ise yedek listeden Maltepe Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı Mustafa SERİN çağırılmıştır. Ardından ANKOS Yönetim Kurulu üyesi Hanife Gül BOZKURT'un Adnan Menderes Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı görevinden ayrılması nedeniyle ANKOS Yönetim Kurulu'nun 21.12.2024 tarihli ve 10 sayılı kararı ile ANKOS Derneği Üyeliği ile Yönetim Kurulu Üyeliğinden çıkarılmıştır. Boşalan ANKOS Yönetim Kurulu Üyeliğine ise yedek listeden Bursa Uludağ Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı Hasan ARSLAN çağırılmıştır.

ANKOS Denetim Kurulu üyesi Hakkari Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı Bilal YILMAZ'ın görevinden ayrılması nedeniyle ANKOS Yönetim Kurulu'nun

21.12.2024 tarihli ve 10 sayılı kararı ile yedek listeden Doğu Üniversitesi Kütüphane Direktörü Onur BUĞAN ANKOS Denetim Kurulu Üyesi olarak çağırılmıştır. ANKOS Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri arasındaki yeniden görev dağılımı ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

### **Yönetim Kurulu**

İsmail ÇETİNKAYA, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (**Başkan**)  
Özlem EFE, Özyeğin Üniversitesi (**Sayman**)  
Ayça AYDEMİR MAZLUMOĞLU, Acıbadem Üniversitesi (**Yazman**)  
Mustafa SERİN, Maltepe Üniversitesi (Üye)  
Mine KESKİN, Kırıkkale Üniversitesi (Üye)  
İlhami TÜRKYILMAZ, Amasya Üniversitesi (Üye)  
Hasan ARSLAN, Bursa Uludağ Üniversitesi (Üye)

### **Denetleme Kurulu**

Mehmet MANYAS, Kadir Has Üniversitesi (**Başkan**)  
Şafak GÜR, Antalya Bilim Üniversitesi  
Onur BUĞAN, Doğu Üniversitesi

## **Çalışma Grupları**

### **Lisans Anlaşmaları Çalışma Grubu (LAG)**

#### ***Koordinatör***

Mine KESKİN, Kırıkkale Üniversitesi

#### ***Üyeler***

Osman SOYKAN, Doğu Akdeniz Üniversitesi  
Ece TUFANYAZICI, İstanbul Bilgi Üniversitesi  
İlknur ERŞEN, İstanbul Medeniyet Üniversitesi

#### ***Web Sayfası ve Mail Adresi***

<https://uye.ankos.org.tr/haklar-kisitlar/> (Üyelik Girişi ile Erişim)  
[lag@ankos.org.tr](mailto:lag@ankos.org.tr)

#### ***Amaç ve Hedefler***

ANKOS Lisans Anlaşmaları Grubu'nun amacı; ANKOS üyelerinin abone olmayı planladıkları elektronik bilgi kaynaklarının lisans anlaşmalarını Türk Ulusal Site Lisansı (TRNSL) ile uyumunu sağlamak, dünyada lisans anlaşmaları ile ilgili gelişmeleri izleyerek ANKOS üyeleri yararına kullanmak ve üye kurumları lisans anlaşmasından doğan hak ve sorumlulukları konusunda bilinçlendirmektir.

## Temel Faaliyetler

### Değerlendirmesi Yapılan Lisans Anlaşmaları

Yıl	Toplam Anlaşma Sayıları	İncelenen Anlaşma Sayıları
2023	73	45
2024	73	35
2025	73	38

### Grubun Gerçekleştirmeyi Planladığı Hedefler

- TRNSL model anlaşmasının, güncel ihtiyaçlar ve piyasa koşulları doğrultusunda yeniden düzenlenmesi (Bu çalışma Yönetim Kurulu'na sunulmuştur),
- Devlet üniversiteleri için tek yıllık anlaşmaların yapılması yönünde tavsiye kararları sunulması,
- Önceki dönemlerde taraflarca imzalanmış geçerli anlaşmaların, yeni bir metin yerine "addendum" (ek protokol) veya "amendment" (değişiklik protokolü) yoluyla yenilenmesinin özendirilmesi,
- Yeni yapılacak ve/veya yenilenecek lisans anlaşmalarında aşağıdaki hükümlerin yer almasının sağlanması:
  - Ücreti ödenmiş yılın içeriğine, abonelik iptali sonrasında da erişim hakkının sürdürülmesi,
  - Kullanım istatistiklerinin COUNTER formatında ve anonimleştirilmiş şekilde sunulması,
  - MARC kayıtlarının sağlayıcı tarafından ücretsiz olarak temin edilmesi,
- Türkiye adresli akademik yayınların, makale işlem ücreti (APC) alınmaksızın açık erişimli olarak yayımlanmasının desteklenmesi,
- Pazarlık süreçlerinde, lisans anlaşmalarının ilgili sistemlere eksiksiz şekilde yüklenmesinin sağlanması,
- ANKOS web sayfası aracılığıyla lisans anlaşmalarında yer alan terimlere yönelik bir sözlük oluşturulması,
- Ülkemizde konsorsiyumun ilk "transformative agreement" (dönüştürücü anlaşma) olarak kabul edebileceğimiz ANKOS ile Cambridge University Press arasında imzalanan Oku & Yayımla Anlaşması ile tüm üyelerimiz sınırsız sayıda yayını anlaşma kapsamındaki dergilerde ücretsiz olarak yayınlama hakkı kazanmıştır. Bu lisanslama ücretlerinin ülkemiz için mali katkısı, üye üniversitelerin abonelik rakamlarını bile aşacak düzeyde olduğu için oldukça önemlidir. Ardından ACS, ACM, BMJ, DeGruyter, IOP ve Oxford arasında imzalanan Oku & Yayımla Anlaşması ile tüm üyelerimiz anlaşma kapsamındaki dergilerde ücretsiz olarak yayınlama hakkı kazanmıştır.

## **Halkla İlişkiler Grubu**

### ***Koordinatör***

İsmail ÇETİNKAYA, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi

### ***Üyeler***

Ayşen BİNEN, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü

Nilay YALKAN YÖNDEM, Özyeğin Üniversitesi

Nurgül KILIÇ, Ankara Üniversitesi

### **E-Posta Adresi**

[pr@ankos.org.tr](mailto:pr@ankos.org.tr)

### ***Amaç ve Hedefler***

ANKOS'un yurt içinde ve yurt dışında tanınırlığını artırmak, toplantılar organize etmek, mevcut ve potansiyel hedef kitlelerle çift yönlü iletişimi geliştirmek ve güçlendirmek, kurumlar arası ilişkileri yapılandırmak ve sürdürülebilir kaynaklar yaratmak; aynı zamanda mesleki sorunlara yönelik çözüm önerileri geliştirmek ile sivil toplum kuruluşları kapsamında bağışçılar, gönüllüler ve diğer kurumsal destekçilerle olan ilişkileri etkin şekilde yönetmek, Grubun öncelikli ve stratejik hedefleri arasında yer almaktadır.

### ***Temel Faaliyetler***

- ANKOS tarafından düzenlenen toplantıların organizasyon sürecinde görev alınması,
- ANKOS web sitesi içeriğinin düzenli olarak takip edilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması,
- ANKOS ile ilgili duyuruların zamanında ve etkili biçimde yapılması,
- ANKOS'a yöneltilen soruların takip edilmesi ve ilgili bilgilendirmelerin sağlanması,
- ANKOS'un sosyal medya hesaplarının (Facebook, X, Instagram, YouTube, LinkedIn, vd.) etkin biçimde kullanılması ve düzenli olarak takip edilmesi.

### ***Yapılan Çalışmalar***

- 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görev alınmıştır.
- ANKOSLink 2023 uluslararası organizasyonunda aktif olarak görev üstlenilmiştir.
- 2024 yılı ANKOS VTS (Veritabanı Sorumluları) Çalıştayı organize edilmiştir.
- ANKOSLink 2024 uluslararası organizasyonunda aktif olarak görev üstlenilmiştir.
- ANKOS web sitesi içeriği düzenli olarak takip edilmiş, güncellenmiş ve tüm paydaşlarla etkili bir iletişim aracı olarak aktif biçimde kullanılmıştır.
- ANKOS'a ilişkin tüm duyurular ilgili paydaşlar ve konuya ilgi duyanlarla paylaşılmıştır.
- ANKOS ile ilgili yöneltilen soruların takibi yapılmış ve gerekli bilgilendirmeler sağlanmıştır.

- Üyeler ve gönüllülerle etkili ve sürdürülebilir iletişim sağlanmıştır.
- ANKOS'un sosyal medya hesapları (Facebook, X, Instagram, YouTube, LinkedIn, vd.) yönetilmiştir.
- ANKOS Derneği bünyesinde faaliyet gösteren tüm çalışma grupları ile iş birliği içinde çalışılmış ve gerekli destek sağlanmıştır.
- ANKOS Derneği üye bilgileri güncellenmiştir.
- ANKOS Derneği 2023–2025 Faaliyet Raporu güncellenmiştir.

## **İstatistik Çalışma Grubu**

### ***Koordinatör***

İlhami TÜRKYILMAZ, Amasya Üniversitesi

### ***Üyeler***

Gülsüm KATIRCI, Yıldız Teknik Üniversitesi  
Damla YILMAZ, Hacettepe Üniversitesi  
Burak HEKİM, Hacettepe Üniversitesi

**Web Sayfası ve e-Posta Adresi** <http://online.ankos.org.tr> / [icg@ankos.org.tr](mailto:icg@ankos.org.tr)

### ***Kuruluş Gerekçesi***

ANKOS'un üye kurumlarına ilişkin sayısal veriler ile abone olunan veri tabanlarının kullanım bilgilerini toplamak; bu veriler doğrultusunda fayda-maliyet analizleri gerçekleştirmek ve böylece Dernek'in yürüttüğü çalışmalarda ile stratejik hedeflerini belirlerken veri temelli kararlar almasını sağlamaktır.

### ***Amaç ve Hedefler***

Veritabanı kullanımına ilişkin verilerin sağlıklı şekilde elde edilebilmesi amacıyla, veritabanı türüne göre standart veri türlerinin belirlenmesi; üye kurumlara ait verilerin düzenli olarak toplanması ve güncellenmesi hedeflenmektedir. Bu sayede abonelik süreçlerinin doğru ve güncel bilgilere dayalı olarak yürütülmesi, kullanım verilerinin toplam maliyetle karşılaştırılarak kapsamlı maliyet analizlerinin yapılması amaçlanmaktadır. Yapılan analizlerin, üye kurumların yenileme kararlarını daha sağlıklı bir biçimde vermelerine yardımcı olması ve ANKOS'un konsorsiyum düzeyindeki planlamalarında veri temelli kararlar alabilmesine katkı sunması temel hedefler arasındadır.

### ***Temel Faaliyetler***

- Üniversiteler ve akademik kurumlara ilişkin; bütçe, FTE (lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencisi ile öğretim elemanı sayısı) ve toplam nüfus gibi veriler üzerine çalışmalar yapılması,
- ANKOS koordinasyonunda abone olunan veritabanlarına ilişkin; sayı, içerik, ödenen ücret ve toplam kullanım verileri üzerinde analizler yapılması,
- Her yıl ANKOS koordinasyonu ile abone olunan veritabanlarına ait kayıtların ERM sisteminde açılması ve mevcut bilgilerin güncellenmesi,

- ERM sistemini kullanacak kurumların yetkilendirilmesi, gerekli kullanım bilgileri ve kılavuzlarının iletilmesi,
- Yürütülen çalışmaların analiz edilerek yorumlanması ve elde edilen bulguların Yönetim Kurulu'na iletilmesi ile gerektiğinde toplantılarda sunulması.

### **Yapılan Çalışmalar**

- Elektronik Kaynak Yönetimi (ERM) sisteminde; veritabanı, çalışma grubu, üniversite ve kullanıcı bilgileri düzenli olarak güncellenmiştir.
- 2023–2025 dönemi boyunca, faaliyet alanlarına ilişkin 1.000'den fazla e-posta yanıtlanmıştır.
- 2023–2025 yılları arasında, devlet üniversitelerinin kütüphane bütçeleri değerlendirilmiştir.
- ANKOS'a yeni katılan üye kurumlara ve VTS'lere sistem erişim şifreleri oluşturulmuş ve ilgili kişilere iletilmiş; bu süreç düzenli olarak devam etmektedir.
- ANKOS'a yeni katılan VTS'lere yönelik ERM sistem kullanım eğitimleri gerçekleştirilmiştir.
- Veritabanı sorumlularından gelen soru ve talepler, e-posta veya telefon aracılığıyla yanıtlanmış; bu hizmet sürekli olarak sürdürülmektedir.
- Görevlerinden ayrılan kişilere ait ERM sistem bilgileri silinmiş ve sistem güncellenmiştir.
- Veritabanı sorumlularının ERM sistemi üzerinden kaydettiği bilgilerin Microsoft Excel ortamına aktarılması sağlanmıştır.
- ERM ve Excel sistemlerinde veri girişlerinin sağlıklı biçimde yapılması amacıyla düzenli duyurular gerçekleştirilmiş, girişler kontrol edilmiş ve tamamlanamayan veri girişleri hakkında Yönetim Kurulu bilgilendirilmiştir.
- ANKOS koordinasyonunda abone olunacak veritabanları için ÖSYM, YÖK ve üniversitelerin faaliyet raporları esas alınarak FTE (Full-Time Equivalent) ve bant aralıkları çalışması yapılmıştır.
- FTE sayıları 2025–2027 dönemini kapsayacak şekilde güncellenmiş ve tüm üye kurumlarla paylaşılmıştır.
- FTE verileriyle ilgili üye kurum ve paydaşlardan gelen geri bildirimler dikkate alınmış; ilgili konularda toplantılar düzenlenmiştir.
- Yeni ERM sistemine yönelik yazılım geliştirme çalışmaları defalarca yürütülmüş, ancak somut bir sonuca ulaşamamıştır.
- Mevcut ERM sisteminde yaşanan sorunlar dönemsel olarak Yönetim Kurulu ile paylaşılmış; yeni ve entegre bir ERM sisteminin kurulmasına yönelik talepler sürekli olarak iletilmiştir.
- ERM Sistemi, ANKOS bünyesindeki tüm kaynakların merkezi bir yapıdan uçtan uca yönetim sistemidir. Yayıncıların konsorsiyum oluşması amacıyla tekliflerinin iletilmesi ile başlayan süreç, başvuruların değerlendirilmesi, konsorsiyumun kurulması, istatistiklerin takibi, lisans anlaşması, yetki belgesi gibi dokümanların yönetimi dahil üzere tüm süreçleri kapsamaktadır. Mevcut durumda başvuru sistemi, istatistik sistemi, lisans anlaşması ve yetki belgelerinin takibi ayrı sistemlerden yapılmaktadır. Yeni ERM sisteminde başvuru sistemi, istatistik sistemi, lisans anlaşması ve yetki belgesi gibi ayrı takibi yapılan sistemlerin tek bir platform üzerinden yürütülmesi amaçlanmaktadır.

## **İşbirliği Çalışma Grubu**

### **Koordinatör**

Mustafa SERİN, Maltepe Üniversitesi

### **Üyeler**

Filiz Ekingen Flores MAMONDİ, Boğaziçi Üniversitesi

Zeki ÇELİKBAŞ, İstanbul Teknik Üniversitesi

Bahadır BARUT, Sabancı Üniversitesi

**Web sayfası ve e-Posta adresi** <https://kits.ankos.gen.tr> / [kits@ankos.org.tr](mailto:kits@ankos.org.tr)

### **Temel Faaliyetler**

İşbirliği Grubu'nun 2023- 2025 dönemi faaliyetleri ve projeleri aşağıda yer almaktadır:

#### **KİTS (Kütüphanelerarası İşbirliği Takip Sistemi)**

Kütüphanelerarası İşbirliği Takip Sistemi (KİTS), kütüphane ve bilgi merkezleri arasındaki kaynak paylaşımı süreçlerinin çevrim içi ortamda takip edilmesini sağlayan bir sistemdir.

Bilgi çağının gerektirdiği çeşitlilik ve erişim ihtiyacı göz önüne alındığında, hiçbir kurumun tüm bilgi kaynaklarını kendi koleksiyonunda bulundurması veya bu kaynaklara tek başına erişim sağlaması; bütçe, fiziksel mekân ve insan kaynağı gibi sınırlılıklar nedeniyle mümkün değildir. Bu durum, kurumlar arası kaynak paylaşımını zorunlu hâle getirmektedir.

İşte bu gereklilikten hareketle 2006 yılında ANKOS tarafından geliştirilen KİTS, günümüzde 211 üye kurum tarafından aktif olarak kullanılmakta ve ülkemizde bilimsel araştırmaların desteklenmesi bakımından önemli bir işlev görmektedir. ANKOS'un yürüttüğü projeler arasında KİTS, kurumsal iş birliğini teşvik etmesi ve sürdürülebilir bilgi erişimine katkı sağlaması bakımından ayrıcalıklı bir yere sahiptir.

**Haziran 2023 – Haziran 2025** tarihleri arasında sistem üzerinden gerçekleştirilen işlemlerin istatistik bilgileri aşağıdaki gibidir:

<b>KİTS İSTATİSTİKLERİ</b>	<b>2023-2025 Yılları Arasında</b>	<b>KİTS Kurulduğundan İtibaren</b>
Kitap İstek Sayısı:	16.742	219.588
Tez/Kitap Bölümü İstek Sayısı:	3.647	16.570
Makale İstek Sayısı	5.685	40.104

KİTS, 2006 yılından bu yana kullanıcılarından gelen geri bildirimler doğrultusunda sürekli olarak geliştirilmekte olup, bu gelişim süreci 2023–2025 döneminde de devam etmiştir. Başlangıçta yalnızca kitap taleplerinin yapılabildiği sistemde, zaman içerisinde yeni modüller eklenmiş;

**makale isteği** ve **tez/kitap bölümü talebi** alanları sisteme dahil edilmiştir. Ayrıca, belgelerin güvenli bir şekilde elektronik ortamdan indirilmesini sağlayan altyapı da sisteme entegre edilmiştir.

Geliştirme çalışmaları kapsamında, aşağıdaki yeni özelliklerin sisteme kazandırılması yönünde çalışmalar devam etmektedir:

- Toplu katalog desteğinin sağlanması,
- Bölgesel iş birliği çalışmalarına yönelik modüllerin geliştirilmesi.

## **Akademi Çalışma Grubu**

### ***Koordinatör***

Hasan ARSLAN, Bursa Uludağ Üniversitesi

### ***Üyeler***

Emine Hatun GÜR, Boğaziçi Üniversitesi

Cem ÖZEL, Sabancı Üniversitesi

### ***E-Posta adresi***

[akademi@ankos.org.tr](mailto:akademi@ankos.org.tr)

### ***Kuruluş Gerekçesi***

ANKOS Yönetimi, bilgi hizmetleri alanında görev yapan profesyonellerin ulusal ve uluslararası rekabet ortamında yetkinliklerini artırmak amacıyla sürekli eğitim programları yürütmeyi hedeflemiştir. Bu doğrultuda, bu faaliyetlerin daha sistematik ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla "ANKOS Akademi" adı altında bir çalışma grubunun kurulmasına karar verilmiştir.

Eğitim, iletişim, organizasyon ve teknolojik altyapı süreçlerini yürütmekle görevli olan **ANKOS Akademi Çalışma Grubu**, 16.03.2015 tarihinde resmen kurulmuştur.

### ***Amaç ve Hedefler***

ANKOS Akademi, bilgi hizmetleri alanında çalışan profesyonellerin uygulamaya dayalı becerilerini geliştirmeyi, mesleki uzmanlaşmayı desteklemeyi ve en önemlisi sahip olunan yetkinliklerin etkin biçimde hayata geçirilmesini amaçlamaktadır.

Akademinin öncelikli hedef kitlesi; bilgi ve belge yönetimi alanında çalışan ya da bu alanda çalışmayı hedefleyen bireylerdir. Bununla birlikte, eğitim konularına ilgi duyan ve mesleki gelişim hedefleyen tüm katılımcılar da programlara dahil edilmektedir.

### ***Görev ve Sorumlulukları***

- Bilgi hizmetleri alanındaki yeniliklerin düzenli olarak takip edilmesi,
- Uygulama sürecinde karşılaşılan sorunların ve eksikliklerin tespit edilmesi,

- Eğitime ihtiyaç duyulan alanlarda, alanında uzman kişilerin belirlenmesi,
- Yeniliklerin uygulamaya aktarılmasına doğrudan veya dolaylı olarak katkı sağlanması,
- Eğitim programlarının ve içeriklerinin planlanması,
- Eğitim faaliyetlerinde sürekliliğin sağlanması,
- Eğitim taleplerinin değerlendirilmesi ve uygun çözüm önerilerinin geliştirilmesi.

### **ANKOS Akademi Eğitimleri**

#### **2024 Webinarları (Çevrimiçi)**

- "Kitaplar ve hayaller: Okumak neden önemlidir?" Cem ÖZEL - ANKOS Akademi, Ercan KESAL, 23 Aralık 2024,
- "Siber tehditler karşısında bilgi merkezleri ve arşivler" Cem ÖZEL - ANKOS Akademi, Dr. Özhan SAĞLIK, Ramazan YENER, 31 Ekim 2024,
- "Gurbet ellerde bilgi profesyoneli olmak" Cem ÖZEL - ANKOS Akademi, Gülçin CRIBB, İlkay HOLT, Muharrem YILMAZ, 21 Ağustos 2024,
- "Açık Erişim & Oku ve Yayımla Anlaşmaları" Cem ÖZEL - ANKOS Akademi, Duygu PAÇALI – Wiley, 30 Temmuz 2024,
- "Üniversite Kütüphanecilerinin Doktora Yapma İsteği: Heves mi İhtiyaç mı?" Cem ÖZEL - ANKOS Akademi, Prof. Dr. Umut AL, Prof. Dr. Berat BİR, Prof. Dr. Ümit KONYA, Prof. Dr. Nevzat ÖZEL, 14 Mayıs 2024,
- "Depremden en çok etkilenen 4 ilimizin üniversite kütüphaneleri: Enkaz altından çıkarabileceğimiz dersler!" Cem ÖZEL - ANKOS Akademi, Mehmet BİLMEN, Fatma ÖZDEMİR, Muhammet Zahid DEMİR, Nihat GÜMÜŞ, Ali ÖZMEN, Neziha ÜSTÜNER, Soner ÖZEN, 27 Şubat 2024,
- "Emre Hasan Akbayrak'ı anıyoruz" Cem ÖZEL - ANKOS Akademi, Elif Cansu BOZ, Banu ÇERMİKLİ, Erol GÖKDUMAN, Gültekin GÜRDAL, Ali Fuat KARTAL, Ebru KAYA, Öznur Selen KEMALOĞLU, Özcan KILIÇ, Osman KUTLU, 13 Şubat 2024.

#### **2025 Webinarları (Çevrimiçi)**

- "IFLA'da Türk Esintisi: Bilginin Küresel Sahnesinde Türkiye" Cem ÖZEL - ANKOS Akademi, Ertuğrul ÇİMEN, 21 Mayıs 2025.
- "Felsefi, etik ve teknolojik açılarından Kütüphanecilik mesleğinin geleceği" Cem ÖZEL - ANKOS Akademi, Prof. Dr. Hasan S. KESEROĞLU, Prof. Dr. Mehmet Ali KAYA, Prof. Dr. Yaşar TONTA, 29 Nisan 2025.

### **Veritabanı Değerlendirme Grubu**

#### **Koordinatör**

Ayça AYDEMİR MAZLUMOĞLU, Acıbadem Üniversitesi

#### **Üyeler**

Emel Fatma BAYRAKERİ, Anadolu Üniversitesi  
Bahar ERKAN TURGUT, Orta Doğu Teknik Üniversitesi  
Üstün Berk SEZGİN, Orta Doğu Teknik Üniversitesi

### **E-Posta Adresi**

[db@ankos.org.tr](mailto:db@ankos.org.tr)

### **Amaç ve Hedefler**

ANKOS kapsamında yer almayan, yurt içi ve yurt dışından gelen yeni ürün tekliflerinin değerlendirilmesi amacıyla, ilgili tarafların ihtiyaç duyabileceği yönlendirmelerin yapılması, ön araştırmaların gerçekleştirilmesi ve değerlendirme süreçlerinin yürütülmesi sağlanmaktadır.

Her yıl, konsorsiyum dışı yeni ürün teklifleri alınmakta ve tekliften anlaşma sürecine kadar olan tüm aşamalar titizlikle değerlendirilmektedir. Bu süreçte; ürünlerin referansları, fiyat dağılım dengesi, erişim hakları, kurumların ihtiyaçlarını karşılama düzeyi, içerik kapsamı gibi çeşitli kriterler dikkate alınarak kapsamlı bir analiz gerçekleştirilmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda teklif, olumlu ya da olumsuz olarak sonuçlandırılmaktadır.

Sürecin olumlu sonuçlanması hâlinde, ilgili ürünün üye kurumlara duyurusu yapılmakta ve yeterli sayıda kurumun katılım sağlaması durumunda konsorsiyum oluşturulmaktadır. Bu aşamada gönüllü bir veritabanı sorumlusu atanarak ürün, ANKOS kapsamına alınmaktadır.

Bu faaliyetler, ANKOS'un temel çalışma alanları içerisinde değerlendirilmektedir.

### **Değerlendirmesi Yapılan Yeni Ürün Teklifleri**

KODSİS	Jaypee Digital
ICE e-Journals	Philosophy Documentation Center (PDC)
ICE e-Books	Dar Almandumah
AcadeMe+ Dijital Film Kütüphanesi	ASAP E-BOOKS
Ninovapp	Radiology and RadioGraphics Package
Statista	Bentham Science
Visible Body	Edward Elgar E-Books
Lexiqamus	LibraryTürk
HukukTürk	Edward Elgar
McGrawHill Access Engineering	NEJM AI
Akademisyen Online	Lexxion
Academindex	
Sayısal Kitap	

### **Grubun Gerçekleştirmeyi Planladığı Hedefler**

- Dergi ve kitap gibi geleneksel kaynakların yanı sıra; referans hizmetleri, kütüphanelerarası ödünç verme hizmeti, çeviri hizmetleri, intihal analizi araçları, bulut depolama sistemleri, öğrenme yönetim sistemleri gibi farklı türdeki ürünlerin konsorsiyum kapsamında değerlendirilerek üye kurumların faydasına sunulması,
- Bilgi hizmetleri sektöründeki en güncel gelişmelerin izlenmesi ve bu yeniliklerin üye kurumlara erişilebilir şekilde sunulması,
- Yurt dışı kaynaklara ilişkin yapılacak başvurular için rehberlik hizmeti sağlanması amacıyla, başvuru aşamalarının yabancı dilde yönlendirme dokümanları şeklinde hazırlanması ve bu belgelerin ANKOS web sitesi üzerinden erişime açılması,
- Dönüştürücü anlaşma (Transformative Agreement) tekliflerinin, Lisans Anlaşmaları Grubu ile koordinasyon içinde değerlendirilmesi,
- Ürün gönderen kuruluşlar için değerlendirme sürecine ilişkin belirli bir takvim oluşturulması ve dönem sonu için net bir son tarih belirlenmesi; bu sayede yoğunluk, değerlendirme süresinin kısıtlılığı gibi olumsuzlukların önüne geçilmesi.

### **Yapılan Çalışmalar**

Üzerinde çalışılan anlaşma sayısı:	26
Değerlendirilmesi yapıp duyurusu yapılan anlaşma sayısı:	6
Yeterli üye sayısına ulaşıp konsorsiyumu kurulan anlaşma sayısı:	4

### **Danışma Çalışma Grubu**

#### **Koordinatör**

İsmail ÇETİNKAYA, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi

#### **Üyeler**

Ertuğrul ÇİMEN, MEF Üniversitesi  
 Gültekin GÜRDAL, İzmir Yüksek Teknoloji Üniversitesi  
 Dr. Sami ÇUHADAR, İstanbul Bilgi Üniversitesi  
 Fatma Tuba AKBAYTÜRK, Koç Üniversitesi

#### **E-Posta Adresi**

[danisma@ankos.org.tr](mailto:danisma@ankos.org.tr)

### **Amaç ve Hedefler**

ANKOS faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası düzeyde sürdürülebilirliğine katkı sağlamak amacıyla, ANKOS Başkanı'nın koordinasyonunda oluşturulan Danışma Çalışma Grubu, 2023-2025 dönemi boyunca çalışmalarını yürütmüştür. Bu süreçte, ANKOSLink uluslararası konferanslarının programının hazırlık çalışmaları başta olmak üzere, ANKOS'un kuruluş amaçları doğrultusunda, başkanın daveti üzerine sözlü ve yazılı olarak bilgi ve deneyim paylaşımlarında bulunmuş; ayrıca ANKOS'un daha etkin, verimli ve stratejik bir yapıya

kavuşmasına katkı sunacak öneriler paylaşılmıştır.

### **Grubun Gerçekleştirmeyi Planladığı Hedefler**

Danışma Grubu'nun 2023–2025 dönemi boyunca gerçekleştirmeyi planladığı hedefler, ANKOS'un kurumsal gelişimine ve temsil gücüne katkı sunacak şekilde belirlenmiştir. Bu kapsamda, ihtiyaç duyulması halinde ve ANKOS Yönetim Kurulu'nun onayıyla, grup üyelerinin ulusal ve uluslararası düzeyde düzenlenen etkinliklerde ANKOS'u temsil etmeleri hedeflenmektedir. Ayrıca, ANKOS tarafından organize edilen çalıştay, kongre ve konferanslarda program komitelerinde görev alarak organizasyon süreçlerine doğrudan katkı sağlanması planlanmaktadır. Bununla birlikte, ANKOS Başkanı'nın toplantılara getireceği gündem maddeleri doğrultusunda grup üyelerinin aktif biçimde görüş bildirmesi ve karar süreçlerine tavsiye niteliğinde katkıda bulunması da öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

### **Yapılan Çalışmalar:**

- ANKOSLink 2023 program komitesinde görev almak.
- ANKOSLink 2024 program komitesinde görev almak.
- ANKOS Yapay Zekâ Grubu kurulmasına katkı sağlamak.

### **Yapay Zekâ Araştırma Grubu**

#### **Koordinatör**

İsmail ÇETİNKAYA, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi

#### **Üyeler**

Ali TAŞ, Dokuz Eylül Üniversitesi  
Alper MENEMENLİOĞLU, Kadir Has Üniversitesi  
Aysel ŞENOĞLU, Atılım Üniversitesi  
Cansu AÇIKALIN, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi  
Çağatay GEZER, Akdeniz Üniversitesi  
Çiğdem SÖNMEZ, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi  
Ece HELVACIOĞLU, Yaşar Üniversitesi  
Emrullah UĞUR, İstanbul Aydın Üniversitesi  
Gültekin GÜRDAL, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü  
Mehmet ERKEN, İzmir Kavram MYO  
Melahat KARSLI, Karadeniz Teknik Üniversitesi  
Müberra YILMAZ, TED Üniversitesi  
Oya ARUS, Sabancı Üniversitesi  
Özlem ARAZ, Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi  
Özlem ASLAN, Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi  
Sami ÇUHADAR, İstanbul Bilgi Üniversitesi  
Selma MERT, Abdullah Gül Üniversitesi  
Songül ATLI, Dicle Üniversitesi

#### **E-Posta Adresi**

[yz@ankos.org.tr](mailto:yz@ankos.org.tr)

### **Amaç ve Hedefler**

Yapay Zekâ Araştırma Grubu, Türkiye'deki üniversite kütüphaneleri ve ANKOS üyesi kurumlar tarafından oluşturulmuş olup, bilgi hizmetleri alanında yapay zekâ teknolojilerinin etkin, etik ve sürdürülebilir biçimde kullanımını teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda aşağıdaki hedefler doğrultusunda faaliyetler yürütülmektedir:

- Üniversite kütüphane hizmetlerinin iyileştirilmesi ve kullanıcı deneyiminin geliştirilmesi amacıyla yapay zekâ uygulamaları üzerine araştırmalar yapılması,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde iş birliklerinin geliştirilmesi ve bilgi-deneyim paylaşımının teşvik edilmesi,
- Yapay zekâ tabanlı çözümler aracılığıyla üniversite kütüphane hizmetlerinde verimlilik ve erişilebilirliğin artırılması,
- Yapay zekâ uygulamalarında **etik ilkelere** ve **toplumsal sorumluluk bilincine** uygun hareket edilmesi ve bu ilkelerin yaygınlaştırılması,
- Yapay zekâya ilişkin edinilen bilgi ve çıktılarının, bilim camiası ve meslektaşlarla paylaşılması.

### **Grubun Gerçekleştirmeyi Planladığı Hedefler**

- Üniversite kütüphaneleri ve YZ konusunda araştırma yapmak ve yapılan araştırmaların sonuçlarını akademik makaleler, raporlar, konferans sunumları ve tartışma listeleri aracılığıyla paylaşmak,
- Yapay zekâ alanındaki ulusal ve uluslararası yenilikleri takip etmek ve bu yenilikleri üniversite kütüphaneleri ile paylaşmak,
- Gerektiğinde üniversite kütüphane personeline ve kullanıcılarına yönelik yapay zekâ uygulamalarını tanıtmak,
- Yapay zekâ ve üniversite kütüphaneleri ile ilgili bilgilendirici dokümanlar, raporlar oluşturmak,
- Yapılan çalışmalar hakkında ANKOS Yönetim Kurulunu ve üye kurumları bilgilendirmek.

### **Yapılan Çalışmalar**

2023–2025 dönemi boyunca ANKOS Yapay Zekâ Araştırma Grubu tarafından üniversite kütüphanelerinde yapay zekâ uygulamalarının benimsenmesi, değerlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik çeşitli akademik, uygulamalı ve stratejik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda sıralanmıştır:

- ANKOS Yapay Zekâ Araştırma Grubu Bültenleri hazırlanarak düzenli olarak yayımlanmıştır.
- “Üniversite Kütüphanecilerinin Yapay Zekâ Algıları, Kütüphanelerde Uygulama Alanları ve Geleceği” başlıklı bilimsel makale yayımlanmıştır.
- ANKOSLink 2024 Konferansı kapsamında, “Üretken Yapay Zekâ ve Akademik Kütüphaneler” başlıklı bir sunum gerçekleştirilmiştir.
- 23 Ocak 2025 tarihinde, “Politika, Rehber, Bülten ve Bilimsel Çalışmalar” temalı bir panel düzenlenmiştir.
- 20 Mart 2025 tarihinde “AI Day” başlıklı etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- 14 Nisan 2025 tarihinde Kıbrıs’ta, “Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı” düzenlenmiştir.
- 26 Mayıs 2025 tarihinde Kayseri’de, “Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı” düzenlenmiştir.

- Araştırma Grubu, 16-18 Ekim 2025'te Kastamonu'da düzenlenecek sempozyuma "Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ Kullanımı" başlıklı bildiriyle katılarak çalışmalarını paylaşacaktır.
- ANKOS YZ Grubu üyesi Dr. Sami ÇUHADAR ve Oya ARUS'un 2025 LIBER Konferansı'nda sunulmak üzere kabul edildi.
- ANKOS YZ Grubu üyesi Alper MENEMENLİOĞLU tarafından hazırlanan poster, 2025 IFLA WLIC'te sunulmak üzere kabul edildi.
- ANKOS Yapay Zekâ Kullanım Rehberi ve Politikası yayımlanarak üye kurumlarla paylaşılmıştır.

### ***Sonuç ve Değerlendirme***

2024-2025 döneminde ANKOS YZ Araştırma Grubu, üniversite kütüphanelerinde yapay zekâ uygulamalarını araştırma, yaygınlaştırma ve paylaşma hedefiyle çok yönlü çalışmalar yürütmüştür. Anket ve akademik yayınlar, rehber dokümanlar, çalıştaylar ve ulusal-uluslararası konferanslardaki temsiller bu sürecin somut çıktıları olmuştur.

Grup, 108 üniversiteden veri toplayarak yayımladığı anketle bilimsel katkı sunmuş; e-kitap formatındaki rehberle erişilebilirliği artırmıştır. AI Day ve çalıştaylar, teoriyi pratiğe taşıyan nitelikli etkinlikler olarak öne çıkmıştır. LIBER ve IFLA'daki poster sunumları ise uluslararası görünürlüğü pekiştirmiştir.

ANKOS YZ Grubu, bu dönemde dijital dönüşüme katkı sağlayan ve mesleki dayanışmayı güçlendiren öncü çalışmalara imza atmış, geleceğe dönük güçlü bir temel oluşturmuştur.

### Veritabanı Sorumluları

S.N.	İsim Listesi	Kurumu
1	Canan YILMAZ	Anadolu Üniversitesi
2	Emel Fatma BAYRAKERİ	Anadolu Üniversitesi
3	Nurgül KILIÇ	Ankara Üniversitesi
4	Özge SÖYLEMEZ	Ankara Üniversitesi
5	Öznur Selen KEMALOĞLU	Atılım Üniversitesi
6	Burak BEYGİRCİ	Bartın Üniversitesi
7	Filiz Ekingen FLORES MAMONDİ	Boğaziçi Üniversitesi
8	Osman SOYKAN	Doğu Akdeniz Üniversitesi
9	Bengü KUTLU UNCU	Gazi Üniversitesi
10	Burak HEKİM	Hacettepe Üniversitesi
11	Damla YILMAZ	Hacettepe Üniversitesi
12	Melek ÖZ	İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi
13	Cihan KAYA	İstanbul Üniversitesi
14	İlknur ERŞEN	İstanbul Medeniyet Üniversitesi
15	Ece TUFANYAZICI	İstanbul Bilgi Üniversitesi
16	Ayşen BİNEN	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
17	Hanım Zeynep SEMERCİ	Kırıkkale Üniversitesi
18	Volkan ÖZVATAN	Kocaeli Üniversitesi
19	Onur YILMAZ	Koç Üniversitesi
20	Yaşar GÖÇER	Marmara Üniversitesi
21	Serenay BAYKARA	MEF Üniversitesi (Ayrıldı)
22	Bahar ERKAN TURGUT	Orta Doğu Teknik Üniversitesi (Ayrıldı)
23	Üstün Berk SEZGİN	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
24	Nilay YALKAN YÖNDEM	Özyeğin Üniversitesi
25	Zeynep İSPİR	Özyeğin Üniversitesi
26	Bahadır BARUT	Sabancı Üniversitesi
27	Gülsüm KATIRCI	Yıldız Teknik Üniversitesi

### ANKOS Derneğinin Ulusal ve Uluslararası Bağlantıları

ANKOS; kütüphaneciler, araştırmacılar, öğrenciler, bilgi yöneticileri, eğitimciler, arşivciler ve bilgi hizmetleri alanında faaliyet gösteren diğer paydaşların katılımıyla ulusal ve uluslararası düzeyde toplantılar düzenlemekte, politikalar üretmekte ve bilgi hizmetleri sunmaktadır. Yurt içinde başta Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve TÜBİTAK ULAKBİM olmak üzere ilgili kurumlarla koordinasyon içinde çalışmalar yürütülmektedir.

Uluslararası düzeyde ise aşağıda belirtilen kuruluşlarla iş birliği faaliyetleri sürdürülmektedir:

- Güney Avrupa Kütüphaneler Birliği (SELL)
- Bilimsel Yayıncılık ve Akademik Kaynaklar Birliği (SPARC)
- Uluslararası Kütüphane Konsorsiyumları Koalisyonu (ICOLC)
- Elektronik Kaynaklar İstatistik Standartları Birliği (COUNTER)
- Birleşik Krallık Süreli Yayınlar Grubu (UKSG)

Ayrıca, ulusal düzeyde meslek örgütleri olan Türk Kütüphaneciler Derneği (TKD) ve Üniversite ve Araştırma Kütüphanecileri Derneği (ÜNAK) ile; bunun yanında üniversitelerimizin Bilgi ve Belge Yönetimi Bölümleri ile de çeşitli iş birliği çalışmaları yürütülmektedir.

## **ANKOS'un İşbirliği Yaptığı Uluslararası Organizasyonlar**

### ***ICOLC-International Coalition of Library Consortia (Uluslararası Kütüphane Konsorsiyumları Koalisyonu)***

ICOLC; Kuzey ve Güney Amerika, Avrupa, Avustralya, Asya ve Afrika'da faaliyet gösteren yaklaşık 200 kütüphane konsorsiyumunu bünyesinde barındıran, bağımsız ve uluslararası bir organizasyondur.

ICOLC'un temel amacı, konsorsiyum üyeleri arasında ortak çıkarları gözetilen stratejik öneriler sunmak ve bu doğrultuda çözüm odaklı iş birlikleri geliştirmektir. Organizasyon, özellikle yeni elektronik kaynaklar, elektronik bilgi sağlayıcılarının ve içerik satıcılarının fiyatlandırma modelleri, yönetim yapıları ve kütüphane konsorsiyumlarına ilişkin uygulamalar gibi konularda bilgi paylaşımı ve değerlendirme süreçleri yürütmektedir.

ICOLC, yılda iki kez yüz yüze genel toplantılar düzenlemekte; ayrıca 2020 yılından itibaren, Avrupa ICOLC üyeleri ile aylık çevrim içi toplantılar gerçekleştirmektedir.

### ***SPARC-The Scholarly Publishing and Academic Resources Coalition (Bilimsel Yayıncılık ve Akademik Kaynaklar Birliği)***

SPARC, ticari yayıncıların oluşturduğu tekelleşmeyi kırmak, bilimsel dergilerdeki fiyat artışlarını engellemek ve yayıncılık alanında rekabetçi bir ortam oluşturmak amacıyla 1999 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulmuştur. 2002 yılında Avrupa şubesinin açılmasıyla birlikte, ANKOS da aynı yıl SPARC Europe üyeliği ile bu küresel girişime destek vermiştir.

SPARC tarafından başlatılan açık erişim ve açık arşivler girişimi, kısa sürede küresel ölçekte yayıncılık ve kütüphanecilik çevrelerinde en çok tartışılan ve benimsenen konular arasında yer almıştır. Günümüzde bu girişim, dünyada giderek daha geniş bir uygulama alanı bulmakta ve yaygınlık kazanmaktadır.

### ***SELL-Southern European Libraries Link (Güney Avrupa Kütüphaneler Birliği)***

SELL, Portekiz, İspanya, İtalya ve Yunanistan'ın ulusal kütüphane konsorsiyumlarını bir araya getiren bölgesel bir iş birliği ağıdır. ANKOS, 2001 yılından bu yana SELL'in aktif bir üyesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen SELL toplantıları, üye ülkeler arasında bilgi ve deneyim paylaşımını teşvik etmektedir. 2003 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ), 2009 yılında İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, 2015 yılında ise Koç Üniversitesi SELL toplantısına ev sahipliği yapmıştır.

### ***UKSG- United Kingdom Serials Group (Birleşik Krallık Süreli Yayınlar Grubu)***

UKSG, bilimsel bilgi sektöründeki paydaşlar arasında etkili iletişimi sağlamak, araştırmaları teşvik etmek, profesyonel gelişimi desteklemek ve bilgi ile deneyim paylaşımını artırmak amacıyla faaliyet gösteren uluslararası bir organizasyondur. UKSG'un üyeleri; üniversite ve araştırma kütüphaneleri, akademik yayınevleri, elektronik içerik sağlayıcılar ve bilgi hizmetleri

alanında faaliyet gösteren çeşitli aracı kurumlardan oluşmaktadır. Günümüzde UKSG, 500'ü aşkın kurumsal üyeye ev sahipliği yapmaktadır. ANKOS, UKSG ile olan iş birliği çerçevesinde yayıncılık ve bilgi hizmetlerinin gelişimine katkı sunan küresel ağlara entegre şekilde faaliyet göstermektedir.

### ***COUNTER-Counting Online Usage of Networked Electronic Resources (Elektronik Kaynaklar İstatistik Standartları Birliği)***

COUNTER, Mart 2002'de başlatılan ve çevrimiçi bilgi kaynaklarının kullanım istatistiklerinin tutarlı, karşılaştırılabilir ve güvenilir biçimde raporlanmasına yönelik uluslararası standartları belirlemeyi amaçlayan bir girişimdir. Bu yapı; kütüphanecilere, yayıncılara ve bilgi araçlarına yönelik hizmet sunmaktadır. İlk COUNTER standardı, çevrimiçi dergiler ve veritabanlarını kapsayacak şekilde 2003 yılında yayımlanmış ve o tarihten itibaren gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli olarak güncellenmiştir. COUNTER, yalnızca kullanım raporlama standartları geliştirmekle kalmayıp; aynı zamanda kullanım verilerine ilişkin araştırmalar yapılmasını ve bu alandaki hizmetlerin geliştirilmesini de teşvik etmekte, bu amaçla üye kuruluşlar arasında iş birliğini desteklemektedir.

### ***SKS-Scientific Knowledge Services (Akademik Bilgi Hizmetleri)***

Akademik Bilgi Hizmetleri (SKS), açık bilim çağında bilginin üretimini ve yayılmasını geliştirmek; bilimsel araştırmalarda açık bilimi sürdürülebilir kılmak amacıyla araştırmacılar, yayıncılar ve kütüphanelerle iş birliği içinde çalışan uluslararası bir girişimdir. SKS, 2015 yılında UCL Press ve LIBER iş birliğiyle başlattığı "Focus on Open Science" (Açık Bilime Odaklanma) Çalıştay Serileri ([www.focusopenscience.org](http://www.focusopenscience.org)) aracılığıyla, açık bilimin farkındalığını artırmaya yönelik etkinlikler düzenlemektedir. Ayrıca SKS, bilimsel iletişimin ve araştırma faaliyetlerinin teşviki ile Plan S girişimlerine ilişkin bilgilendirme ve politika geliştirme çalışmaları yürütmektedir. Kuruluş, aynı zamanda vatandaş biliminin geliştirilmesi ve bilimsel bilginin toplumla daha güçlü bir şekilde buluşturulması için kurumlara danışmanlık ve destek sunmaktadır.

## **Konferans, Seminer, Yayın, Etkinlik ve Diğer Faaliyetler**

### ***ANKOS 2023 Kütüphane / Bilgi Merkezi Yöneticileri Toplantısı ve ANKOS Derneği Olağan Genel Kurulu, 3 Haziran 2023, İstanbul***

Anadolu Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu (ANKOS) Derneği'nin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 3 Haziran 2023 tarihinde Maltepe Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Toplantının gündeminde; açılış ve yoklama, saygı duruşu, İstiklal Marşı'nın okunması, Başkanlık Divanı'nın seçimi, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Saymanlık Raporu'nun okunması, Denetleme Kurulu Raporu'nun sunulması, raporlar üzerinde ayrı ayrı görüşlerin bildirilmesi ve ibrası, 2023–2025 dönemi tahmini bütçesinin oylanması, Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu seçimleri ile dilek ve önerilerin paylaşılması yer almıştır. Belirtilen gündem maddelerinin tamamlanmasının ardından, Genel Kurul toplantısı kapanışla sona ermiştir.



### ***ANKOSLink2023, 20-23 Kasım 2023, Antalya***

10'uncusu düzenlenen ANKOSLink 2023 Uluslararası Konferansı, 20–23 Kasım 2023 tarihleri arasında Antalya'da, Trendy Lara Hotel Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Konferansın teması, “Cumhuriyet'in 100. Yılında Üniversite Kütüphanelerini Yeniden Düşünmek” olarak belirlenmiş; bu kapsamda üniversite kütüphanelerinin geleceğine yönelik vizyoner yaklaşımlar ve stratejik dönüşüm konuları ele alınmıştır.

Konferansın ilk günü, Türk Cumhuriyetleri'nde Kütüphane Gelişmeleri temalı ön konferans oturumu ile başlamış; ardından stant alanı ve poster sergi alanının açılışı gerçekleştirilmiştir. İkinci gün ise ANKOS Başkanı İsmail ÇETİNKAYA'nın açılış konuşması ile resmi olarak başlayan konferans kapsamında, “Cumhuriyet'in 100. Yılında Üniversite Kütüphanelerini Yeniden Düşünmek” teması çerçevesinde birçok oturum düzenlenmiştir. Programda; üniversite kütüphanelerinin yeniden yapılandırılması, bilim diplomasisi, değişen eğitim-öğretim ortamları ve yöntemleri, akademik kütüphanelerdeki gelişmeler ve yenilikler, yapay zekânın üniversite kütüphanelerine etkisi, poster sunumları, YETKİM Kimlik Federasyonu üzerinden elektronik veritabanlarına erişim, ANKOS Yeni Veritabanı Değerlendirme Grubu çalışmaları ve veritabanı abonelik süreçlerinde lisans anlaşmalarının kritik rolü gibi birçok önemli konu ele alınmıştır. Bu kapsamda toplam 30 konuşmacı, panel ve sunumlarıyla programa katkı sağlamıştır. Öte yandan, firma oturumlarında ise sektördeki güncel gelişmelerin ve yeniliklerin aktarıldığı 22 sunum gerçekleştirilmiştir.



ANKOSLink 2023 Uluslararası Konferansı'na, 22 farklı ülkeden 500'e yakın katılımcı, 213 kurum ve 56 firma iştirak etmiştir. Konferansa yalnızca ANKOS üyesi kurumlar ile yayıncı ve tedarikçi firmalar değil; aynı zamanda alanın önemli paydaşları da davet edilmiştir. Bu kapsamda; TÜBİTAK Başkanı, Üniversitelerarası Kurul Başkanlığı Genel Sekreteri, Kültür ve Turizm Bakanlığı Kütüphaneler ve Yayımlar Genel Müdürü, Cumhurbaşkanlığı Kütüphaneler Daire Başkanı, ULAKBİM Müdürü, üniversitelerimizin Bilgi ve Belge Yönetimi Bölüm Başkanları ve öğrencileri, ÜNAK Başkanı, TKD Genel Başkanı ile Türk ve Akraa Toplulukları'ndan (Türk Cumhuriyetleri ve Balkanlar) üniversite kütüphane yöneticileri ve kütüphaneciler konferansa katılım sağlamıştır.



ANKOSLink 2023 Uluslararası Konferansı'na, alanında yetkin birçok isim konuşmaları ve sunumlarıyla katkı sunmuştur. TÜBİTAK Başkanı Sayın Prof. Dr. Hasan MANDAL, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektörü Sayın Prof. Dr. Yusuf BARAN, Üniversitelerarası Kurul Genel Sekreteri Sayın Prof. Dr. Abdulkerim ÇALIŞKAN, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Kütüphaneler ve Yayımlar Genel Müdürü Sayın Taner BEYOĞLU, Cumhurbaşkanlığı Kütüphaneler Daire Başkanı Sayın Ayhan TUĞLU ve ULAKBİM Müdürü Sayın M. Mirat SATOĞLU, konferansa konuşmacı olarak katılarak bilgi ve deneyimlerini katılımcılarla paylaşmışlardır. Ayrıca Konuşmacı, Yazar, Kütüphane Teknolojisi Küratörü ve Editörü Sayın Marshall BREEDING, kütüphane teknolojileri alanındaki değerlendirmeleriyle konferansa uluslararası düzeyde önemli katkılar sağlamıştır.



### **2024 ANKOS Yıllık Çalıştayı, 02-05 Mart 2024, KIBRIS**

18. ANKOS Veritabanı Sorumluları (VTS) Çalıştayı, 2–5 Mart 2024 tarihleri arasında, Uluslararası Final Üniversitesi iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. ANKOS gönüllülerinin katılımıyla düzenlenen çalıştayda, üniversite kütüphanelerinin ihtiyaç duyduğu elektronik kaynakların seçimi ve planlanması konularına odaklanılmış; 2023 yılına ait çalışmalar değerlendirilmiş ve 2024 yılı hedefleri belirlenmiştir. Çalıştay, konsorsiyumun karar alma süreçlerine doğrudan katkı sağlayan, katılımcı ve stratejik bir platform niteliğinde gerçekleştirilmiştir.



### **Güney Avrupa Konsorsiyumları (SELL) Yıllık Toplantısı, 26-27 Eylül 2024, Yunanistan**

26–27 Eylül 2024 tarihlerinde Yunanistan’ın Girit Adası’nda gerçekleştirilen 23. SELL Yıllık Toplantısı’na, ANKOS Başkanlığı adına ANKOS gönüllüleri Osman SOYKAN ve Üstün Berk SEZGİN katılım sağlamıştır. Toplantı kapsamında sunulan ANKOS Türkiye Ülke Raporu aracılığıyla, katılımcılara ANKOS’un misyonu, yapısı, hizmetleri, amaçları ve tarihçesi hakkında kapsamlı bilgiler aktarılmıştır. Sunumda ayrıca, ANKOS’un yürüttüğü yıllık organizasyonel çalıştaylar, kaynak paylaşım çalıştayları ve özellikle ANKOSLink Uluslararası Konferansları hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır. ANKOS çatısı altındaki veritabanlarının pazarlık, abonelik ve lisanslama süreçleri hakkında bilgi verilirken; üniversite kütüphanelerinin bütçeleriyle ilgili güncel durum da değerlendirilmiştir. Sunumun sonunda ise ANKOS’un geleceğe yönelik odaklandığı stratejik konular ve hedefleri paylaşılmıştır.



### **Frankfurt Kitap Fuarı, 2024**

16–20 Ekim 2024 tarihleri arasında Almanya'nın Frankfurt şehrinde her yıl düzenlenen Frankfurt Kitap Fuarı'na, bu yıl ANKOS Yönetim Kurulu adına katılım sağlanmıştır. Fuar; Amasya Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı Sayın İlhami TÜRKYILMAZ, Kırıkkale Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı Sayın Mine KESKİN ile Adnan Menderes Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkan Vekili Sayın Hanife Gül BOZKURT katılmıştır. Bu kapsamda gerçekleştirilen ziyaret, sektörel gelişmelerin takibi, yayıncılarla temaslara güçlendirilmesi ve uluslararası düzeyde iş birliği olanaklarının değerlendirilmesi açısından ANKOS için önemli bir temsil faaliyeti olmuştur.



**ANKOSLink2024, 18-21 Kasım 2024, Antalya**

11. ANKOSLink 2024 Uluslararası Konferansı, 18–21 Kasım 2024 tarihleri arasında, Antalya Belek Üniversitesi ev sahipliğinde, Granada Luxury Belek Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Bu yılki konferansın teması, güncel gelişmeler doğrultusunda “Üretken Yapay Zekâ ve Akademik Kütüphaneler” olarak belirlenmiş; akademik bilgi hizmetlerinde yapay zekâ teknolojilerinin rolü ve geleceği çok boyutlu olarak ele alınmıştır.

Konferansın ilk günü, “İstem (Prompt) Mühendisliği” ve “Araştırma Veri Yönetimi” temalı çalıştaylarla başlamış; ardından stant alanı ve poster sergi alanının açılışı gerçekleştirilmiştir. Takip eden üç gün boyunca konferans, akademik bilgi hizmetleri ve yapay zekâ ekseninde şekillenen kapsamlı bir programla devam etmiştir.

Konferans kapsamında; Açık Erişime Dönüşümde Yeni Modeller, FAIR Araştırma Verisi ve Yapay Zekâ: Akademik Kütüphaneler için Zorluklar ve Fırsatlar, Yükseköğretimde Yapay Zekâ, ANKOS Yapay Zekâ Grubu Çalışmaları ve Üniversite Kütüphaneleri, Üretken Yapay Zekâ ve Akademik Kütüphaneler / SELL Ülkelerinde Neler Oluyor?, Poster Sunumları, ANKOS Yeni Veritabanı Değerlendirme Grubu Çalışmaları, Veritabanı Abonelik Süreçlerinde Hassas Nokta: Lisans Anlaşmaları ve ANKOS Akademi Çalışma Grubu gibi birbirinden değerli konu başlıkları, panel ve sunum formatlarında ele alınmıştır. Bu kapsamda, toplam 29 konuşmacı bilgi ve deneyimlerini katılımcılarla paylaşmıştır. Ayrıca firma oturumlarında, sektördeki güncel gelişmelerin ve yeniliklerin aktarıldığı 25 sunum gerçekleştirilmiştir.



ANKOSLink 2024 Uluslararası Konferansı, ulusal ve uluslararası düzeyde birçok seçkin ismin katılımıyla zenginleşmiştir. Konferansa; Galatasaray Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. A. Muhammed ULUDAĞ, Antalya Belek Üniversitesi Rektör Yardımcısı Sayın Prof. Dr. Hülya ŞİMGİ, YÖK Yürütme Kurulu Üyesi Prof. Dr. Naci GÜNDOĞAN, ULAKBİM Müdürü Sayın M. Mirat SATOĞLU, DOAJ Yöneticisi Dr. Ramazan TURGUT, OA2020 & ESAC Girişimi Koordinatörü Colleen CAMPBELL, CODATA Genel Müdürü Dr. Simon HODSON, Gazi Üniversitesi Yapay Zekâ Ar-Ge Merkezi Müdürü Prof. Dr. Şeref SAĞIROĞLU, MEF Üniversitesi Rektör Danışmanı Dr.

Caroline FELL KURBAN, T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Uzmanı Dr. Metehan GÜZEL, CSIC Direktörü Agnes Ponsati OBIOLS, HEAL-Link Yönetim Kurulu Üyesi Maria NTAOUNTAKI ve University of Aveiro Kütüphanecisi Diana SILVA konuşmacı olarak katılmış; sunumlarıyla konferansa önemli katkılar sunmuşlardır.

Ayrıca, ANKOS Yapay Zekâ Araştırma Grubu üyeleri de çeşitli oturumlarda bilgi ve deneyimlerini paylaşmıştır. Konferans oturumlarının yürütülmesinde; Koç Üniversitesi Kütüphane Direktörü Tuba AKBAYTÜRK ÇANAK, Gazi Üniversitesi Daire Başkanı Nur UZUN, İstanbul Bilgi Üniversitesi Kütüphane Direktörü Dr. Sami ÇUHADAR ve Acıbadem Üniversitesi Kütüphane Direktörü Ayça AYDEMİR MAZLUMOĞLU moderatörlük görevleriyle sürece katkı sağlamıştır.



Konferans süresince, ANKOS Başkanı Sayın İsmail ÇETİNKAYA ve ANKOS Danışma Kurulu Üyesi Dr. Sami ÇUHADAR, TRT Antalya Bölge Radyosu'nda canlı yayına katılarak ANKOSLink 2024 Konferansı hakkında kamuoyunu bilgilendirmişlerdir. Yayında, konferansın genel içeriği, akademik kütüphanelerin gelişiminde üretken yapay zekânın rolü ve bu alandaki güncel eğilimler üzerine değerlendirmelerde bulunulmuştur. Söz konusu yayın sayesinde katılımcılar ve dinleyiciler, konferansın sunduğu yenilikçi konu başlıkları ve geleceğe dönük iş birliği fırsatları hakkında kapsamlı bilgi edinme imkânı bulmuştur.

### ***Politika, Rehber, Bülten ve Bilimsel Çalışmalar Paneli, 23 Ocak 2025, Çevrimiçi***

23 Ocak 2025 tarihinde, ANKOS Yapay Zekâ Araştırma Grubu tarafından "Politika, Rehber, Bülten ve Bilimsel Çalışmalar" başlıklı çevrim içi bir panel düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında, grubun yürüttüğü güncel çalışmalar, elde edilen çıktılar ve devam eden süreçler katılımcılarla detaylı olarak paylaşılmıştır. Panelde; yapay zekâ kullanım rehberi, politika belgesi, yayınlanan bültenler ile hazırlanan bilimsel makalelere ilişkin süreçler kapsamlı biçimde değerlendirilmiş ve katılımcıların görüşlerine sunulmuştur.

### **17th Berlin Open Access Conference (17. Berlin Açık Erişim Konferansı), 05-06 Şubat 2025**

B17 Konferansı, açık erişim yayıncılığının sürdürülebilir, adil ve akademi odaklı bir yapıya kavuşturulması amacıyla çalışmalarını kararlılıkla sürdürmeyi hedeflemektedir. Açık erişim, bilginin özgürleşmesi ve toplumun akademik araştırmalardan azami düzeyde fayda sağlaması açısından kritik bir öneme sahiptir. Bu bağlamda, yayıncılarla yürütülecek müzakere süreçleri, akademik özerkliğin güçlendirilmesi, şeffaflığın sağlanması ve bilimsel iletişimin küresel ölçekte erişilebilirliğinin artırılması konferansın sürdürülebilir hedefleri arasında yer almaktadır.

Katılım sağlanan sunumlar, açık erişim dönüşümünün küresel düzeyde ilerleme kaydettiğini ortaya koymakla birlikte; finansal sürdürülebilirlik, bölgesel eşitsizlikler ve altyapı farklılıkları gibi alanlarda çözüm bekleyen önemli sorunların varlığını da göstermektedir. Bu süreçte konsorsiyum yapılarının, kamu politikalarının ve akademik kurumlar arası iş birliğinin güçlendirilmesi, dönüşümün daha verimli ve kapsayıcı biçimde gerçekleşmesi açısından stratejik öneme sahiptir.

ANKOS adına konferansa, Veritabanı Sorumlusu Nilay YALKAN YÖNDEM katılmıştır.



### **AI Day Etkinliği, 20 Mart 2025, Çevrimiçi**

ANKOS desteğiyle davet süreçleri, gün ve saat planlamaları yapılan "AI Day" etkinliği, 20 Mart 2025 tarihinde tüm gün süren çevrim içi bir organizasyon olarak başarıyla gerçekleştirilmiştir. Etkinliğin temel amacı, ilgili firmaların yapay zekâ tabanlı çözümlerini tanıtmaları ve bilgi hizmetleri alanındaki meslektaşların bu çözümler hakkında farkındalık ve bilgi düzeylerini artırmaları olmuştur. Yüksek düzeyde ilgi gören etkinliğe, 163 kurum, 32 firma ve 5 bireysel katılımcı olmak üzere toplam 555 kişi katılım sağlamıştır.

Etkinlik sonrası uygulanan değerlendirme anketlerinde, katılımcılar AI Day'in hem içerik açısından verimli hem de yeniden düzenlenmesi gereken bir etkinlik olduğu yönünde güçlü ve olumlu geri bildirimlerde bulunmuştur. Etkinlikte tanıtımı yapılan ürünler arasında Live Chat, TRINKA, Scopus AI, Piri AI, Whelp AI ve HEVI AI yer almıştır. Ayrıca, anket verileri üzerinden katılımcıların en çok ilgi gösterdiği oturumlar ayrı olarak analiz edilmiş ve gelecekteki planlamalara ışık tutmak üzere kayıt altına alınmıştır.

**Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 13-14 Nisan 2025, KIBRIS**

ANKOS Yapay Zekâ Grubu tarafından, 14 Nisan 2025 tarihinde, Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen “Yapay Zekâ ve Üniversite Kütüphaneleri Çalıştayı” başarıyla gerçekleştirilmiştir. Gün boyu süren etkinlikte, yapay zekâ teknolojilerinin üniversite kütüphanelerindeki yeri, bilgi hizmetlerine sunduğu olanaklar ve beraberinde getirdiği zorluklar çok yönlü biçimde ele alınmıştır. Çalıştayın açılış konuşmaları; İstanbul Bilgi Üniversitesi Kütüphane Direktörü Dr. Sami ÇUHADAR, Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi Kütüphane Müdürü Özlem ARAZ ÇERKEZ ve Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi Rektör Koordinatörü Yrd. Doç. Dr. Ece Kahraman BULUT tarafından gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarında, yapay zekâ ile şekillenen yeni bilgi hizmetleri vizyonu vurgulanmış ve çalıştayın iş birliği ve deneyim paylaşımı açısından taşıdığı önem ifade edilmiştir.



Günün ilk oturumunda, yapay zekâya ilişkin genel çerçeve çizilmiş; özellikle yapılandırılmış arama, doğal dille sorgulama ve İstem (Prompt) Mühendisliği gibi temel konular ele alınmıştır. Takip eden sunumlarda ise, akademik araştırmalarda kullanılan üretken yapay zekâ araçları, veri görselleştirme teknikleri ve sunum desteği sağlayan uygulamalar detaylı biçimde katılımcılarla paylaşılmıştır. Sunumlar, katılımcılara hem teorik bilgi hem de pratik uygulama örnekleri sunarak, kütüphanelerde yapay zekâ entegrasyonuna yönelik farkındalık ve yetkinlik kazandırmayı hedeflemiştir.



Öğleden sonraki oturumlarda, yapay zekâ araçlarının kütüphane yönetim süreçlerine entegrasyonu ve bu alandaki kullanım deneyimlerine yer verilmiştir. Gerçekleştirilen uygulamalı oturumlar sayesinde katılımcılar, çeşitli yapay zekâ yazılımlarını bizzat deneyimleme fırsatı bulmuş; araçların iş akışlarına nasıl entegre edilebileceğine ilişkin pratik bilgiler edinmiştir. Günün sonunda düzenlenen değerlendirme oturumunda ise, mevcut uygulamaların üniversite kütüphanelerinde yaygınlaştırılması, karşılaşılan zorlukların çözümüne yönelik öneriler geliştirilmesi ve geleceğe dönük stratejilerin oluşturulması amacıyla katılımcılar arasında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

***Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ, Politika, Rehber, Uygulamalar, 26 Mayıs 2025, Kayseri***

26 Mayıs 2025 tarihinde, Abdullah Gül Üniversitesi ev sahipliğinde ve Anadolu Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu (ANKOS) iş birliğiyle düzenlenen “Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı”, büyük ilgiyle gerçekleştirilmiştir. Çalıştay, üniversite kütüphanelerinde yapay zekâ teknolojilerinin entegrasyonu, bu alana ilişkin politika belgeleri ve uygulama rehberlerinin geliştirilmesi konularında, bilgi paylaşımı ve stratejik tartışmalar için önemli bir platform sunmuştur. Etkinlik hem kuramsal hem de uygulamalı içerikleriyle katılımcıların bilgi düzeylerini artırmayı ve kurumlar arası iş birliğini teşvik etmeyi hedeflemiştir.



Çalıştayın açılış konuşmaları, ANKOS Başkanı Sayın İsmail ÇETİNKAYA, Abdullah Gül Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkan Vekili Öğr. Gör. Selma MERT ve Abdullah Gül Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Evren MUTLUGÜN tarafından gerçekleştirilmiştir. Abdullah Gül Üniversitesi Rektörlük Konferans Salonu'nda, saat 09:30–16:00 arasında düzenlenen çalışmaya; farklı üniversitelerden kütüphane yöneticileri, bilgi profesyonelleri, akademisyenler ve konuya ilgi duyan araştırmacılar katılım sağlamıştır. Etkinlik kapsamında, yapay zekânın akademik kütüphanelerdeki yeri, kullanıcı hizmetleri üzerindeki etkisi, veri yönetimi ve etik yaklaşımlar gibi konular çok yönlü biçimde ele alınmış; katılımcılar arasında bilgi ve deneyim paylaşımını artıran verimli tartışmalar gerçekleştirilmiştir.



Çalıştay süresince katılımcılar, üniversite kütüphanelerinin dijital dönüşüm sürecinde karşılaştıkları fırsatları ve zorlukları tartışma imkânı bulmuştur. Özellikle, yapay zekâ uygulamalarına ilişkin kurumsal politikaların oluşturulması ve uygulanabilir rehberlerin geliştirilmesi gerekliliği üzerinde durulmuş; bu başlıklar, oturumlar boyunca öne çıkan ortak vurgular arasında yer almıştır. Uygulamalı örneklerle desteklenen oturumlar, katılımcıların yapay zekâ teknolojilerinin üniversite kütüphanelerine entegrasyonu konusunda kendi kurumlarında hayata geçirebilecekleri stratejiler hakkında somut fikirler edinmelerine olanak tanımıştır.

## Sunumlar

- Bayrakeri, Emel (2023) “ANKOS Yeni Veritabanı Değerlendirme Grubu Çalışmaları”. ANKOSLink 2023 Konferansı 20-23 Kasım 2023, Antalya.
- Tufanyazıcı, Ece (2023) “Veritabanı Abonelik Süreçlerinde Hassas Nokta: Lisans Anlaşmaları”. ANKOSLink 2023 Konferansı 20-23 Kasım 2023, Antalya.
- Sezgin, Üstün Berk, Tufanyazıcı, Ece, Binen, Ayşen, Erkan, Bahar Turgut, Çuhadar, Dr. Sami (2024) “Anatolian University Libraries Consortium (ANKOS) and Transformative Agreements”. IFLA Division D Mid-term Meeting, 5-7 Haziran 2024, İstanbul.
- Soykan, Osman (2024) “2024 Turkey Country Report”. 23rd SELL Meeting, 26-27 September 2024, Chania, GREECE.
- Sezgin, Üstün Berk (2024) “Transformative Agreements”. 23rd SELL Meeting, 26-27 September 2024, Chania, GREECE.
- Tufanyazıcı, Ece (2024) “Veritabanı Abonelik Süreçlerinde Hassas Nokta: Lisans Anlaşmaları”. ANKOSLink 2024 Konferansı 18-21 Kasım 2024, Antalya.
- Sezgin, Üstün Berk, Tufanyazıcı (2024) “ANKOS Yeni Veritabanı Değerlendirme Grubu Çalışmaları”. ANKOSLink 2024 Konferansı 18-21 Kasım 2024, Antalya.
- Özel, Cem (2024) “ANKOS Akademi Çalışma Grubu”. ANKOSLink 2024 Konferansı 18-21 Kasım 2024, Antalya.
- Gezer, Çağatay, Menemenlioğlu, Alper, Açıklın, Cansu, Yılmaz, Müberra (2024) “ANKOS Yapay Zekâ Grubu Çalışmaları ve Üniversite Kütüphaneleri”. ANKOSLink 2024 Konferansı 18-21 Kasım 2024, Antalya.
- Arus, Oya, Erken, Mehmet, Helvacıoğlu, Ece, Mert, Selma, Uğur, Emrullah, Mazlumoğlu, Ayça, Aslan, Özlem (2025) “Yapay Zekâ Araştırma Grubu Çalışmaları: Politika, Rehber, Bülten ve Bilimsel Çalışmalar”. Yapay Zekâ Araştırma Grubu Çalışmaları: Politika, Rehber, Bülten ve Bilimsel Çalışmalar, 23 Ocak 2023, Çevrimiçi.
- Çimeni Ertuğrul, Gürdal, Gültekin, Çelik, Sönmez (2025) “Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ Yolculuğu: Deneyimlerinden Yansımalar” Üniversite Kütüphaneleri ve Yapay Zekâ Araçları Günü 20 Mart 2025, Çevrimiçi
- Çuhadar, Dr. Sami (2025) “Yapılandırılmış Arama, Doğal Dille Arama, İstem Mühendisliği” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 14 Nisan 2025, KIBRIS.
- Açıklın, Cansu (2025) “Yapay Zekâ Araçları ve Araştırma”, Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 14 Nisan 2025, KIBRIS.
- Açıklın, Cansu (2025) “Yapay Zekâ Araçları ve Araştırma”, Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 14 Nisan 2025, KIBRIS.
- Şenoğlu, Aysel (2025) “Yapay Zekâ Araçları ve Kütüphane ile Konuşma” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 14 Nisan 2025, KIBRIS.

- Mert, Selma (2025) “Yapay Zekâ Araçlarının Kütüphane Yönetiminde Kullanılması” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 14 Nisan 2025, KIBRIS.
- Menemenlioğlu, Alper, Helvacıoğlu, Alper (2025) “Yapay Zekâ Araçları Uygulamaları -I” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 14 Nisan 2025, KIBRIS.
- Uğur, Emrullah (2025) “Yapay Zekâ Araçları Uygulamaları -II” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 14 Nisan 2025, KIBRIS.
- Karslı, Melahat (2025) Yapay Zekâ Araçları Kullanımında Deneyimler, Zorluklar ve Yeni Ufuklar” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 14 Nisan 2025, KIBRIS.
- Mert, Selma (2025) “Yapay Zekâ Araçlarının Kütüphane Yönetiminde Kullanılması” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 26 Mayıs 2025, Kayseri.
- Çuhadar, Dr. Sami (2025) “Yapılandırılmış Arama, Doğal Dille Arama, İstem Mühendisliği” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 26 Mayıs 2025, Kayseri.
- Açıkalın, Cansu (2025) “Yapay Zekâ Araçları ve Araştırma”, Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 26 Mayıs 2025, Kayseri.
- Aslan, Özlem (2025) Yapay Zekâ Araçları ve Kütüphane ile Konuşma”, Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 26 Mayıs 2025, Kayseri.
- Şenoğlu, Aysel (2025) “Yapay Zekâ Araçları Uygulamaları -I” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 26 Mayıs 2025, Kayseri.
- Uğur, Emrullah (2025) “Yapay Zekâ Araçları Uygulamaları -II” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 26 Mayıs 2025, Kayseri.
- Karslı, Melahat (2025) Yapay Zekâ Araçları Kullanımında Deneyimler, Zorluklar ve Yeni Ufuklar” Üniversite Kütüphanelerinde Yapay Zekâ: Politika, Rehber, Uygulamalar Çalıştayı, 26 Mayıs 2025, Kayseri.

## Genel Değerlendirme

2023–2025 yıllarını kapsayan bu iki yıllık faaliyet dönemi, üniversite kütüphaneleri ve kütüphanecilik mesleği açısından önemli katkılar sunmuş; özellikle uluslararası etkinliklere ev sahipliği yapılması, Türk kütüphaneciliğinin uluslararası platformlarda tanınırlığını artırarak yeni iş birliği fırsatlarının ortaya çıkmasına olanak sağlamıştır.

Bu dönemde gerçekleştirilen geniş katılımlı ANKOSLink2023 ve ANKOSLink2024 Uluslararası Konferansları, oluşturduğu güçlü iletişim ağı sayesinde üniversite ve kamu kütüphanelerini; yurt içinden ve yurt dışından gelen bilgi profesyonellerini, bilim insanlarını, yayıncıları, bilgi ve teknoloji firmalarını bir araya getirmiştir. Söz konusu konferanslar, bünyesindeki fuar etkinlikleri ve akademik programlar ile mesleki yeniliklerin takip edilmesini, bilgi paylaşımının artırılmasını ve mesleki sorunların tartışılarak çözüm önerilerinin geliştirilmesini sağlayan dinamik bir platform işlevi görmüştür.

Bu dönemde ayrıca, faaliyet alanları örtüşen kamu kurumlarıyla yürütülen ortak çalışmalar ve fikir alışverişleri, kütüphanecilik alanındaki sorunların çözümüne yönelik önemli fırsatlar yaratmıştır. ANKOS, tüm süreçlerde meslektaşlarımız, bilgi ve belge yönetimi bölümleri, kamu kurumları, yayıncılar, ulusal ve uluslararası konsorsiyumlar ile mesleki sivil toplum kuruluşları başta olmak üzere tüm paydaşlarla etkin iş birliği içinde çalışarak daha aktif bir rol üstlenmiştir. Ayrıca ANKOS'un sürdürülebilir teknoloji vizyonu doğrultusunda, YZ uygulamalarında etik ilkelere uyum ve şeffaflık esas alınacaktır.

2025–2027 döneminde de ANKOS, aynı azim ve kararlılıkla çalışmalarını sürdürmeyi; iş birliklerini genişletmeyi ve mesleki gelişimi destekleyen yenilikçi faaliyetlerle ivmesini daha da artırmayı hedeflemektedir.